TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM-CTCP	CỘNG HOÀ XÃ HỘI CHỦ NGHĨA VIỆT NAM Độc lập - Tự do - Hạnh phúc
Số: 449 /BC-VNS	*Hà Nội, ngày 25 tháng 4 năm 2024*

BÁO CÁO CỦA HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ TẠI ĐẠI HỘI ĐỒNG CỔ ĐÔNG NĂM 2024

I. ĐÁNH GIÁ KẾT QUẢ HOẠT ĐỘNG NĂM 2023

1. Đánh giá kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023 của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP

Năm 2023, kinh tế toàn cầu phục hồi chậm, áp lực lạm phát tuy đã hạ nhiệt nhưng vẫn ở mức cao, nhu cầu tiêu dùng và các hoạt động kinh tế tiếp tục suy giảm. Theo Quỹ tiền tệ Quốc tế (IMF), tăng trưởng kinh tế toàn cầu duy trì ở mức thấp 3,1% trong năm 2023.

Trong bối cảnh tăng trưởng kinh tế, thương mại toàn cầu thấp, thị trường thép năm 2023 tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức khi nhu cầu tiêu dùng thép yếu ở hầu hết các khu vực trên thế giới. Theo dự báo của Hiệp hội Thép Thế giới (WSA), nhu cầu thép thành phẩm toàn cầu năm 2023 dự kiến đạt 1.814,5 triệu tấn, tăng 1,8% so với năm 2022 (sau khi đã giảm 3,3% trong năm 2022). Do nhu cầu yếu, giá bình quân của hầu hết các mặt hàng thép thị trường thế giới năm 2023 đều giảm từ 12-19% so với năm 2022.

Năm 2023 tiếp tục là một năm vô cùng khó khăn đối với ngành thép Việt Nam do chịu tác động trực tiếp từ suy giảm tăng trưởng kinh tế toàn cầu, biến động thị trường thép thế giới và điều chỉnh chính sách của các nền kinh tế lớn. Nhu cầu thị trường thấp cả trong nước và xuất khẩu, sức mua yếu, giá thép thành phẩm giảm mạnh là những nhân tố chính cản trở doanh nghiệp thép phục hồi trong năm 2023.

Trong bối cảnh thị trường thép diễn biến bất lợi, ngay từ những tháng đầu năm, Hội đồng quản trị Tổng công ty đã có những chỉ đạo điều hành quyết liệt nhằm tháo gỡ khó khăn đối với hoạt động sản xuất kinh doanh (SXKD) của các đơn vị, yêu cầu các đơn vị bám sát thị trường, điều hành kinh doanh linh hoạt, tích cực triển khai đồng bộ các giải pháp nhằm nỗ lực cải thiện và nâng cao hiệu quả kinh doanh. Tuy nhiên, việc một số doanh nghiệp chủ lực có hiệu quả thấp, bị thua lỗ.

Sau đây, thay mặt Hội đồng quản trị, xin báo cáo tới Đại hội kết quả thực hiện Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2023 đã giao, cụ thể như sau:

1.1. Về kết quả thực hiện các chỉ tiêu tài chính

Căn cứ số liệu trên Báo cáo tài chính hợp nhất, Báo cáo tài chính riêng (đã kiểm toán) của Tổng công ty, kết quả SXKD năm 2023 của Tổng công ty như sau:

- Tổng doanh thu theo BCTC hợp nhất: 30.401 tỷ đồng, đạt 85% kế hoạch năm;

- Lợi nhuận trước thuế hợp nhất: lỗ 288,28 tỷ đồng, không đạt kế hoạch năm (235 tỷ đồng kế hoạch);

- Doanh thu theo BCTC riêng: 1.325,18 tỷ đồng, đạt 61,5% kế hoạch năm;

- Lợi nhuận trước thuế theo BCTC riêng: 13,38 tỷ đồng, vượt kế hoạch năm (đã được điều chỉnh theo Nghị quyết số 119/NQ-VNS ngày 21/11/2023 của Đại hội đồng cổ đông 2023 giao là 1 tỷ đồng).

1.2. Về kết quả thực hiện chỉ tiêu sản lượng

Tiêu thụ thép thành phẩm: 2,93 triệu tấn, đạt 85,4% kế hoạch năm và giảm 12,9% so với năm 2022.

Năm 2023, thị trường thép đối mặt với nhiều khó khăn, giá các mặt hàng thép biến động giảm, nhu cầu trong nước suy yếu, xuất khẩu hạn chế, sản lượng tiêu thụ của hầu hết các đơn vị đều giảm sút so với năm trước.

1.3. Về kết quả thực hiện chỉ tiêu đầu tư phát triển

a) Kết quả thực hiện đầu tư theo Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2023

- Năm 2023, thực hiện giải ngân các dự án đầu tư trong toàn hệ thống Tổng công ty là 22,75 tỷ đồng, đạt 6% kế hoạch năm. Giá trị giải ngân thấp do tại một số đơn vị có các dự án nhóm B đăng ký giải ngân trong năm 2023 nhưng hầu như không giải ngân, mới chỉ dừng ở khâu chuẩn bị đầu tư xin cấp giấy phép chủ trương đầu tư tại địa phương. Ngoài ra, thị trường thép tiêu thụ gặp rất nhiều khó khăn, đã tác động trực tiếp đến hoạt động đầu tư của đơn vị, nhất là việc thu xếp vốn để triển khai các dự án đã được phê duyệt trong kế hoạch.

- Đối với kế hoạch đầu tư mua sắm và nâng cấp tài sản cố định, thực hiện giải ngân năm 2023 là 91,29 tỷ đồng, đạt 34% kế hoạch năm. Có 33/73 hạng mục hoàn thành so với kế hoạch. Các hạng mục hoàn thành đã góp phần duy trì ổn định hoạt động SXKD của đơn vị. Tuy nhiên vẫn còn một số tồn tại trong công tác lập kế hoạch mua sắm, nâng cấp tài sản cố định như sau:

+ Hoạt động SXKD năm 2023 gặp rất nhiều khó khăn, do vậy nhiều đơn vị phải tiết giảm tài chính và chỉ thực hiện các hạng mục cần thiết, cấp bách, dẫn đến tình trạng nhiều đơn vị không hoàn thành kế hoạch, nhiều hạng mục đăng ký kế hoạch nhưng không thực hiện được, cụ thể có 16 hạng mục dừng thực hiện trong năm 2023.

+ Công tác huy động vốn cho đầu tư khó khăn về tài chính nên không thu xếp được vốn để thực hiện, có những hạng mục đăng ký trong kế hoạch nhưng không thu xếp được vốn nên chưa thực hiện được dẫn đến thực tế giải ngân thấp hơn rất nhiều so với kế hoạch hoặc dừng thực hiện.

b) Kết quả thực hiện các dự án đầu tư theo kế hoạch năm 2023 của toàn hệ thống Tổng công ty

- Đối với dự án nhóm A - Dự án mở rộng sản xuất giai đoạn 2 Công ty CP Gang thép Thái Nguyên (Tisco 2) do Công ty CP Gang thép Thái Nguyên làm chủ đầu tư: tiếp tục triển khai các nội dung công việc theo các chỉ đạo của Chính phủ, Thủ tướng Chính phủ, Ban Chỉ đạo Chính phủ, Uỷ ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp. Trong năm 2023, Tổng công ty phối hợp với Bộ phận đại diện vốn của Tổng công ty tại Công ty CP Gang thép Thái Nguyên hoàn tất Báo cáo về phương án xử lý Dự án Tisco 2 theo chỉ đạo của Chính phủ tại Thông báo số 116/TB-VPCP ngày 18/7/2023 của Văn phòng Chính phủ thông báo kết luận cuộc họp ngày 11/7/2023 của Thường trực Chính phủ.

- Đối với các dự án nhóm B (thực hiện công tác chuẩn bị đầu tư): có 02 Dự án do Công ty CP Gang thép Thái Nguyên làm chủ đầu tư đã được Sở Kế hoạch đầu tư tỉnh Thái Nguyên cấp giấy chứng nhận đầu tư dự án. Một số dự án khác xin cấp giấy chứng nhận đầu tư tại địa phương nhưng không được xem xét chấp thuận với lý do Dự án được tỉnh xác nhận loại hình tạm dừng thu hút đầu tư đối với dự án sản xuất thép.

- Đối với dự án phải di dời nhà máy theo quy hoạch của địa phương: Trong năm 2023, Tổng công ty đã chỉ đạo Bộ phận đại diện vốn tại Công ty CP Thép Thủ Đức - Vnsteel và Công ty CP Thép Vicasa - Vnateel tiếp tục tìm kiếm địa điểm, xây dựng phương án di dời.

- Các dự án nhóm C: Có 18 dự án nhóm C đăng ký kế hoạch trong năm 2023, trong đó có 05 dự án hoàn thành đưa vào hoạt động và 04 dự án dừng thực hiện, còn lại chuyển tiếp sang 2024 để thực hiện giải ngân bao gồm 02 dự án đã hoàn thành.

- Đánh giá công tác thực hiện đầu tư phát triển: Nhìn chung trong năm 2023 các dự án triển khai trong hệ thống Tổng công ty rất chậm, chủ yếu mới dừng ở công tác chuẩn bị đầu tư dự án, xin cấp giấy phép đầu tư và lập báo cáo nghiên cứu khả thi (Dự án nhóm B). Có 05 dự án nhóm C đã hoàn thành và đưa vào hoạt động và khai thác sử dụng đã phát huy hiệu quả SXKD tốt cho các đơn vị, giảm các chỉ tiêu tiêu hao góp phần gia tăng lợi nhuận cho các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty, góp phần tăng giá trị sản xuất công nghiệp cho xã hội.

c) Việc thực hiện ủy quyền của Đại hội đồng cổ đông về việc hoàn thiện và phê duyệt Đề án Tái cơ cấu Tcty giai đoạn 2021-2025

Triển khai Nghị quyết số 63/NQ-VNS ngày 12/5/2023 của Đại hội đồng cổ đông năm 2023 Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP, thời gian qua, Hội đồng quản trị và Ban Điều hành Tổng công ty đã khẩn trương triển khai hoàn thiện Đề

án Tái cơ cấu Tổng công ty. Trong quá trình hoàn thiện Đề án, đã phát sinh một số vấn đề như sau:

- Tổng công ty phải ưu tiên tập trung mọi nguồn lực và thời gian để phối hợp với Uỷ ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp hoàn thành các báo cáo về Phương án xử lý Dự án Tisco2 và Phương án xử lý VTM để báo cáo các cấp thẩm quyền.

- Bên cạnh đó, trong thời gian qua đã xuất hiện một số cơ hội mua bán/sáp nhập doanh nghiệp tại một số đơn vị (Vinausteel, Tôn Phương Nam và Nippovina) nên Tổng công ty cần có thêm thời gian để nghiên cứu, rà soát, đánh giá tổng thể nhằm hoàn thiện Đề án tái cơ cấu Tổng công ty.

- Ngoài ra, do thời gian thực hiện Đề án Tái cơ cấu giai đoạn 2021 – 2025 chỉ còn gần 2 năm nên để phù hợp với thực tế, đã điều chỉnh tên của Đề án Tái cơ cấu giai đoạn 2021 – 2025 là: **"Đề án Tái cơ cấu Tổng công ty Thép Việt Nam – CTCP giai đoạn đến năm 2025"**.

Đến thời điểm hiện tại, Đề án đã được hoàn thiện theo đúng mục tiêu đã được Đại hội đồng cổ đông thông qua và dự kiến Hội đồng quản trị TCT sẽ phê duyệt và ban hành trong tháng 4 năm 2024 để tổ chức triển khai thực hiện.

1.4. Về tiền lương, thù lao của Hội đồng quản trị

- Quỹ tiền lương thực hiện của Hội đồng quản trị: 3.630.061.500 đồng

- Quỹ thù lao thực hiện của Hội đồng quản trị: 251.100.000 đồng

STT	Họ và tên	Chức vụ	Tiền lương, thù lao năm 2023	Ghi chú
1	Lê Thanh Tuấn	Chủ tịch HĐQT	41,850,000	Kiêm nhiệm từ tháng 01/01/2023 đến 12/5/2023
2	Lê Song Lai	Tổng Giám đốc	195.642.000	Làm việc trực tiếp tại Tcty từ tháng 01 đến tháng 5/2023
		Chủ tịch HĐQT	351,682,500	Làm việc trực tiếp tại Tcty từ tháng 5/2023
3	Nguyễn Đình Phúc	Phó Chủ tịch HĐQT	521,712,000	Làm việc trực tiếp tại Tcty
4	Nghiêm Xuân Đa	Thành viên HĐQT, Tổng Giám đốc	326,070,000	Làm việc trực tiếp tại Tcty từ tháng 5/2023
5	Phạm Công Thảo	Thành viên HĐQT, Phó Tổng giám đốc	467,436,000	Làm việc trực tiếp tại Tcty
6	Trần Hữu Hưng	Thành viên HĐQT	92,400,000	Kiêm nhiệm

1.5. Về các giao dịch mua – bán phát sinh trong năm

a) Giữa công ty với công ty trong đó thành viên HĐQT là người quản lý doanh nghiệp

STT	Bên bán	Số tiền	Bên mua
1	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh	497.114.346	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức-Vnsteel
2	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh	102.977.614.000	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam
3	Công ty Cổ phần Thép Nhà Bè-Vnsteel	974.503.109.408	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam
4	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức-Vnsteel	1.069.173.403.468	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam
5	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức-Vnsteel	53.885.764.000	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam
6	Công ty Cổ phần Thép Vicasa-Vnsteel	153.409.875.000	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam
7	Công ty Cổ phần Thép Vicasa-Vnsteel	1.030.218.652.915	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam
8	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam	717.655.719.300	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh
9	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam	13.397.924.000	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức-Vnsteel
10	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam	546.921.040	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức-Vnsteel
11	Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ	5.057.304.000	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam
12	Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên	118.977.628.401	Công ty Cổ phần Kim khí Hà Nội
13	Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên	1.839.349.193	Công ty Cổ phần Kim khí Hà Nội
14	Công ty Cổ phần Kim khí Hà Nội	4.231.680.000	Công ty Cổ phần Gang thép Thái Nguyên
15	Công ty Tôn Phương Nam	1.587.716.376	Vinatrans
16	Công ty Tôn Phương Nam	890.126.964.217	Thép Tấm lá Phú Mỹ

b) Đối với cổ tức, lợi nhuận được chia:

STT	Tên công ty	Cổ tức và lợi nhuận được chia
1	Công ty TNHH Trung tâm Thương mại Quốc tế (IBC)	130.846.893.389
2	Công ty Cổ phần Giao nhận Kho vận Ngoại thương Việt Nam	46.206.670.000
3	Công ty Cổ phần Mạ Kẽm Công nghiệp Vingal - VNSTEEL	9.512.260.000
4	Công ty Cổ phần Cơ khí Luyện kim	3.510.000.000
5	Công ty Tôn Phương Nam	10.101.841.357
6	Công ty Cổ phần Kim khí Miền Trung	3.017.139.200
7	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam - VNSTEEL	120.000.000.000
8	Công ty Cổ phần Tôn mạ VNSteel Thăng Long	57.375.000.000
9	Công ty liên doanh sản xuất Thép Vinausteel	17.850.000.000
10	Công ty TNHH Gia công và dịch vụ sản Thép Sài Gòn	15.183.624.735
11	Công ty TNHH Cơ khí Việt Nhật	1.120.000.000
12	Công ty Cổ phần Kim khí Hà Nội – VNSTEEL	5.630.205.000
13	Công ty Cổ phần RestarCera	2.206.000.000
	Tổng cộng	**422.559.633.681**

c) Đối với các giao dịch:

STT	Nội dung	Giao dịch giữa TCT với công ty mà TV.HĐQT, TV. Ban Kiểm soát, Giám đốc (Tổng Giám đốc) và người quản lý đã và đang là thành viên sáng lập hoặc thành viên HĐQT, Giám đốc (Tổng giám đốc) điều hành	Năm 2023
I	**Bán hàng và cung cấp dịch vụ**		**851.352.239.122**
1	Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	844.671.873.776
2	Công ty TNHH MTV Thép Miền Nam - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	739.200.169
3	Công ty TNHH MTV Cung ứng Nhân lực và Dịch vụ - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	156.177.687
4	Công ty Cổ phần Thép Nhà Bè - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	175.831.481
5	Công ty Cổ phần Lưới thép Bình Tây	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	58.231.481
6	Công ty Cổ phần Kim khí TP Hồ Chí Minh	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	2.055.556
7	Công ty Cổ phần Thép Thủ Đức - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	6.814.815
8	Công ty Cổ phần Thép Vicasa - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	14.280.519
9	Công ty TNHH Gia công và Dịch vụ Thép Sài Gòn	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	65.379.630
10	Công ty TNHH Thép Vinakyoei	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	462.963
11	Công ty Tôn Phương Nam	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	149.476.397
12	Công ty Cổ phần Cơ khí Luyện kim	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	50.768.182
13	Công ty TNHH Nippovina	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	1.694.537.037
14	Công ty Cổ phần Kim Khí Hà Nội - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	944.444
15	Công ty Cổ phần Mạ kẽm công nghiệp VINGAL - Vnsteel	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	2.805.556
16	Công ty Cổ phần Giao nhận Kho vận Ngoại thương Việt Nam	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	5.648.148
17	Công ty Cổ phần Thép Tấm lá Thống Nhất	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	1.231.481
18	Công ty TNHH Nasteelvina	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	3.556.519.800
II	**Mua hàng hóa, dịch vụ**		**3.550.502.000**
1	Công ty TNHH Khoáng sản Luyện kim Việt Trung	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	3.550.502.000
III	**Doanh thu lãi chậm trả**		**2.055.180.463**
1	Công ty TNHH MTV Thép Tấm lá Phú Mỹ - VNSTEEL	Đại diện vốn của TCT là quản lý tại Công ty	2.055.180.463

2. Đánh giá hoạt động của Hội đồng quản trị năm 2023

2.1. Hoạt động của Hội đồng quản trị

a) Hội đồng quản trị đã thực hiện đầy đủ các quyền hạn, trách nhiệm theo Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị. Các thành viên Hội đồng quản trị căn cứ nhiệm vụ được phân công phụ trách đã lãnh đạo, chỉ đạo, giám sát các lĩnh vực công tác; thẩm định các nội dung thuộc thẩm quyền của Hội đồng quản trị và ban hành các nghị quyết, quyết định; đôn đốc kịp thời hoạt động của Ban Điều hành, qua đó triển khai quyết liệt các giải pháp tháo gỡ khó khăn để đảm bảo duy trì hoạt động SXKD ổn định, tạo việc làm và đảm bảo thu nhập cho người lao động.

b) Hoạt động của Hội đồng quản trị luôn bám sát tình hình thực tế của Tổng công ty, hỗ trợ hoạt động điều hành của Ban Điều hành. Năm 2023, Hội đồng quản trị duy trì chế độ họp theo đúng Quy chế tổ chức và hoạt động của Hội đồng quản trị và Điều lệ của Tổng công ty. Hội đồng quản trị đã tổ chức nhiều cuộc họp bằng nhiều hình thức, trong đó có 04 cuộc họp định kỳ hàng quý nhằm rà soát, đánh giá kết quả hoạt động của Ban Điều hành, đồng thời trao đổi, bàn bạc, thông qua các chủ trương, phương hướng, nhiệm vụ để giao Ban Điều hành thực hiện ở các quý tiếp theo. Các Nghị quyết, quyết định của Hội đồng quản trị được ban hành kịp thời, đúng quy định của pháp luật và Điều lệ của Tổng công ty. Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã ban hành 130 Nghị quyết, 88 Quyết định, 75 báo cáo và 3 thông báo kết luận cuộc họp liên quan đến các hoạt động của Tổng công ty. Thông qua các cuộc họp Hội đồng quản trị, các thành viên Hội đồng quản trị đã tích cực tham gia vào những hoạt động quan trọng của Tổng công ty và đã đưa ra những quyết định về chủ trương, phương hướng trên các lĩnh vực SXKD, tài chính, đầu tư, tái cơ cấu Tổng công ty trong năm 2023.

c) Hội đồng quản trị đã chỉ đạo rà soát các Quy chế quản trị nội bộ của Tổng công ty, để đảm bảo phù hợp với yêu cầu quản lý của cấp trên.

d) Các thành viên Hội đồng quản trị đã tham gia một số cuộc họp giao ban của Ban Điều hành để nắm tình hình, tìm hiểu những khó khăn, vướng mắc phát sinh trong hoạt động SXKD, kịp thời phối hợp với Ban điều hành tìm giải pháp tháo gỡ. Chỉ đạo công tác đánh giá, phân tích kết quả SXKD các quý trong năm 2023 để có các giải pháp tích cực, chủ động thực hiện các chỉ tiêu, nhiệm vụ mà Đại hội đồng cổ đông năm 2023 giao.

e) Thông qua Ban Điều hành để chỉ đạo các đơn vị trong hệ thống: tập trung SXKD, phát huy tối đa công suất máy móc, trang thiết bị và năng lực sản xuất; đảm bảo chất lượng sản phẩm, tiết kiệm chi phí, giảm giá thành; đảm bảo an toàn lao động và vệ sinh môi trường. Chỉ đạo và kiểm soát việc phối hợp giữa các đơn vị trong hệ thống trong việc ưu tiên sử dụng sản phẩm và dịch vụ của nhau trên nguyên tắc thị trường. Chỉ đạo quyết liệt công tác quản lý, thu hồi công nợ, đặc biệt là nợ khó đòi, quản lý tồn kho tại các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty.

Mặc dù tình hình sản SXKD còn gặp nhiều khó khăn trong năm 2023, song với tinh thần trách nhiệm cao, Hội đồng quản trị đã có nhiều cố gắng, nỗ lực để lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt Tổng công ty nỗ lực hoàn thành các nhiệm vụ được giao.

g) Việc xử lý dự án Tisco 2 và tháo gỡ khó khăn cho hoạt động SXKD của Công ty Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung:

+ Nhận thức rõ tầm quan trọng của việc khẩn trương xử lý dứt điểm các tồn tại, vướng mắc đối với Dự án Tisco 2 và Dự án Công ty Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung là điều kiện tiên quyết để duy trì sự tồn tại và phát triển của Tổng công ty, trên cơ sở bám sát các ý kiến chỉ đạo của Chính phủ, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp và Tổng công ty Đầu tư và Kinh doanh Vốn Nhà nước (SCIC), liên tục trong 3 năm qua, đặc biệt trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã tập trung mọi nguồn lực để lãnh đạo, chỉ đạo tháo gỡ khó khăn cho dự án này; đồng thời, xác định đây một trong những vụ chính trị trọng tâm trong công tác lãnh đạo, chỉ đạo, điều hành của toàn Tổng công ty.

+ Thông qua bộ phận đại diện vốn tại Công ty CP Gang thép Thái Nguyên và Công ty Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung, Hội đồng quản trị đã quán triệt và cụ thể hoá các ý kiến chỉ đạo của cấp có thẩm quyền tại từng thời điểm để quyết liệt chỉ đạo Ban Tổng giám đốc xây dựng và tổ chức thực hiện nhiều phương án xử lý linh hoạt, những giải pháp khả thi, tối ưu.

Tuy nhiên, mặc dù, đã có nhiều nỗ lực, cố gắng và bước đầu đạt được một số kết quả tích cực, đối chiếu với các mục tiêu, nhiệm vụ đề ra, đến thời điểm hiện tại, nhiều khó khăn, vướng mắc của 02 dự án - doanh nghiệp nói trên vẫn chưa được giải quyết triệt để, một số nội dung vượt ngoài thẩm quyền của Tổng công ty và các đơn vị đòi hỏi phải báo cáo các cấp có thẩm quyền xem xét chỉ đạo,…

h) Công tác Đại hội cổ đông thường niên/bất thường:

+ Tổ chức thành công Đại hội đông cổ đông thường niên năm 2023, bầu bổ sung 01 thành viên Hội đồng quản trị nhiệm kỳ 2021-2026, bầu Chủ tịch Hội đồng quản trị; điều chỉnh phân công nhiệm vụ cho các thành viên Hội đồng quản trị.

+ Tổ chức thành công Đại hội cổ đông bất thường năm 2023 để thông qua nội dung lấy ý kiến cổ đông bằng văn bản về việc điều chỉnh Kế hoạch sản xuất kinh doanh năm 2023 của Tổng công ty Thép Việt Nam - CTCP.

+ Chỉ đạo Ban điều hành tập trung thực hiện Nghị quyết 119/NQ-VNS ngày 21/11/2023 của Đại hội cổ đông bất thường qua đó, hoàn thành các chỉ tiêu kế hoạch do Đại hội đồng cổ đông giao tại Nghị quyết số 63/NQ-VNS ngày 12/5/2023 và các Nghị quyết của Hội đồng quản trị Tổng công ty.

i) Việc công bố thông tin đảm bảo tính chính xác, kịp thời và tuân thủ quy định.

Nhìn chung, Hội đồng quản trị đã thực hiện nhiệm vụ của mình một cách quyết liệt, tập trung hoạch định chiến lược, đưa ra các quyết định chính xác, kịp thời để chỉ đạo hoạt động sản xuất kinh doanh, tăng cường giám sát hoạt động của Ban Điều hành, đảm bảo cân đối hài hòa lợi ích của Tổng công ty, của các cổ đông cũng như quyền lợi của người lao động, đặt nền móng vững chắc cho sự phát triển bền vững của Tổng công ty.

2.2. Việc giám sát đối với Ban Điều hành

a) Trong năm 2023, Hội đồng quản trị đã tích cực thực hiện việc giám sát, chỉ đạo Tổng Giám đốc và các cán bộ quản lý trong điều hành SXKD của Tổng công ty thông qua việc ban hành các Nghị quyết, quyết định và ý kiến chỉ đạo tại các cuộc họp giao ban định kỳ; đồng thời, thực hiện việc giám sát của Hội đồng quản trị đối với Ban Điều hành trong việc thực hiện các văn bản chỉ đạo do Hội đồng quản trị ban hành.

b) Ban Điều hành Tổng công ty đã chủ động, linh hoạt bám sát các Nghị quyết của Hội đồng quản trị, có các giải pháp hợp lý trong công tác quản lý, chỉ đạo, điều hành; tập trung chỉ đạo thực hiện đồng bộ các giải pháp về thực hành tiết kiệm, chống lãng phí trên tất cả các lĩnh vực với từng mục tiêu cụ thể; bám sát, tập trung chỉ đạo và tháo gỡ khó khăn đối với các dự án đầu tư trọng điểm của Tổng công ty.

c) Năm 2023, mặc dù tình hình SXKD của Tổng công ty còn gặp nhiều khó khăn, song với tinh thần trách nhiệm cao, Ban Điều hành đã có nhiều cố gắng, nỗ lực để lãnh đạo, chỉ đạo quyết liệt Tổng công ty thực hiện nhiệm vụ được giao.

2.3. Đánh giá kết quả thực hiện chức trách, nhiệm vụ của Hội đồng quản trị

a) Ưu điểm

- Chấp hành nghiêm chính sách, pháp luật của Nhà nước, triển khai đầy đủ các chỉ đạo của chủ sở hữu về quản lý doanh nghiệp. Thực hiện đúng nhiệm vụ, quyền hạn, ý kiến chỉ đạo của SCIC, đảm bảo Tổng công ty được vận hành theo đúng mục tiêu, định hướng của Nhà nước, bảo vệ quyền và lợi ích của Nhà nước tại doanh nghiệp.

- Hội đồng quản trị và bộ máy điều hành đã xây dựng hệ thống các quy chế quản trị và các quy định quản lý nội bộ phù hợp với các quy định của pháp luật hiện hành và triển khai thực hiện nền nếp và có hiệu quả trong Tổng công ty.

- Tổng công ty đã triển khai đồng bộ các giải pháp của năm 2023, nỗ lực phấn đấu vượt qua khó khăn thử thách để thực hiện các chỉ tiêu Đại hội Đồng cổ đông năm 2023 giao.

- Tập thể Hội đồng quản trị luôn duy trì và phát huy tinh thần đoàn kết, thống nhất. Các nội dung xin ý kiến các thành viên Hội đồng quản trị đều được

trao đổi, thảo luận thẳng thắn và cùng hướng tới một mục đích đó là vì sự ổn định và phát triển bền vững của Tổng công ty.

- Hội đồng quản trị đã phối hợp tốt với Ban Điều hành và các phòng ban chuyên môn giúp việc của Tổng công ty và các Ban của SCIC để hoàn thành nhiệm vụ được giao.

- Thực hiện chế độ thông tin, báo cáo đầy đủ, trung thực và đúng thời gian quy định.

- Các thành viên trong Hội đồng quản trị đều thực hiện đầy đủ quyền hạn, nghĩa vụ theo chức năng, nhiệm vụ được quy định.

b) Hạn chế

Do nhiều nguyên nhân, trong năm 2023, Tổng công ty đã không hoàn thành kế hoạch SXKD đã được Đại hội đồng cổ đông thường niên 2023 phê duyệt, dẫn đến phải điều chỉnh kế hoạch. Tính chung trong cả năm 2023, hầu hết các chỉ tiêu chủ yếu như sản lượng sản xuất và tiêu thụ, doanh thu và lợi nhuận theo báo cáo hợp nhất của Tổng công ty đều không hoàn thành. Chỉ có duy nhất chỉ tiêu lợi nhuận của Công ty mẹ theo báo cáo tài chính riêng là hoàn thành sau khi điều chỉnh kế hoạch. Thực tế này xuất phát từ những nguyên nhân khách quan và chủ quan sau đây:

- Nguyên nhân khách quan:

+ Trong bối cảnh tăng trưởng kinh tế chậm lại, thương mại toàn cầu suy giảm, thị trường thép năm 2023 tiếp tục gặp nhiều khó khăn, thách thức nghiêm trọng do nhu cầu tiêu dùng thép suy yếu và đứng ở mức rất thấp tại hầu hết các khu vực trên thế giới. Mặt khác, chính sách tiền tệ thắt chặt mà nhiều Ngân hàng trung ương áp dụng trong năm 2023 để kìm chế lạm phát đã tác động mạnh tới doanh nghiệp và các hoạt động kinh tế, đầu tư, tiêu dùng toàn cầu trong đó có lĩnh vực tiêu thụ thép.

+ Giá bình quân các mặt hàng thép năm 2023 giảm mạnh so với năm 2022 (trung bình giảm 15%) đã khiến cho ngành thép khó có cơ hội cải thiện hiệu quả SXKD. Bên cạnh nhu cầu yếu, việc giảm giá thép liên tục và diễn ra trong suốt thời gian dài còn do tác động tiêu cực từ thị trường thép Trung Quốc khi nền kinh tế của quốc gia này phục hồi chưa bền vững, kéo theo rủi ro hệ thống ngân hàng, nợ công, nợ doanh nghiệp bất động sản gia tăng. Các thị trường xuất khẩu truyền thống của Việt Nam cũng chứng kiến sự sụt giảm mạnh về nhu cầu nhập khẩu thép, qua đó làm ảnh hưởng lớn đến sản lượng thép xuất khẩu của Việt Nam.

- Nguyên nhân chủ quan:

+ Trong gần 10 năm vừa qua, Tổng công ty hầu như không có những khoản đầu tư mới, trong khi năng lực sản xuất chung của toàn hệ thống tiếp tục suy giảm do kết quả thực hiện công tác tái cơ cấu, thoái vốn tại một số đơn vị thành viên.

+ Trên thị trường, cạnh tranh diễn ra gay gắt với sự xuất hiện của nhiều doanh nghiệp có quy mô lớn, công nghệ hiện đại và khép kín, có vị trí thuận lợi về giao thông,… gia tăng cạnh trạnh với các đơn vị trong hệ thống về thị phần, giá bán.

+ Một số công việc còn tồn đọng chưa giải quyết xong: Việc quyết toán cổ phần hóa Công ty mẹ - Tổng công ty; công nợ khó đòi của Công ty CP Gang thép Thái Nguyên; việc tháo gỡ khó khăn cho Dự án Tisco 2, Nhà máy Gang thép Lào Cai của Công ty Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung.

+ Công tác đầu tư xây dựng cơ bản còn một số tồn tại và tồn đọng như: kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản tại một số đơn vị vẫn còn phải điều chỉnh, bổ sung; tiến độ thực hiện một số dự án còn kéo dài; việc huy động vốn khó khăn và việc giải ngân thấp. Một số vướng mắc tồn đọng liên quan đến quản lý đất đai, bất động sản từ các năm trước chưa được giải quyết triệt để.

Từ những phân tích trên cho thấy, kết quả SXKD năm 2023 của Tổng công ty và nhiều đơn vị thành viên diễn biến theo chiều hướng xấu so với năm 2022, chủ yếu là do các nguyên nhân khách quan, bất khả kháng và không nằm ngoài diễn biến chung mà hầu hết các doanh nghiệp sản xuất và kinh doanh thép trên thị trường đang phải đối mặt. Các nguyên nhân chủ quan đã diễn ra trong suốt thời gian dài và đòi hỏi những giải pháp tổng thể, đồng bộ để từng bước khắc phục.

II. KẾ HOẠCH SẢN XUẤT KINH DOANH NĂM 2024

1. Nhận định thị trường

Theo nhận định, thị trường thép trong năm 2024 đối mặt với những thuận lợi và thách thức đan xen. Những thuận lợi như:

- Từ cuối năm 2023, Quốc hội đã đặt mục tiêu tăng trưởng GDP năm 2024 của Việt Nam khoảng 6 - 6,5%, cao hơn mức tăng trưởng của cả năm 2023. Cùng với đó, Chính phủ đặt mục tiêu giải ngân tối thiểu 95% vốn đầu tư công. Năm 2024 là năm bứt phá của chặng đường kinh tế 5 năm giai đoạn 2021 – 2025 nên Chính phủ, các bộ, ngành, địa phương được kỳ vọng sẽ dốc toàn lực để thực hiện các mục tiêu đã đề ra.

- Hàng loạt các luật quan trọng được thông qua như Luật kinh doanh bất động sản, Luật nhà ở, Luật đất đai sửa đổi,... sẽ tạo những tác động tích cực đến nền kinh tế trong nước nói chung và thị trường bất động sản nói riêng.

Tuy nhiên bên cạnh những thuận lợi, thị trường tiếp tục đối mặt với nhiều khó khăn, thách thức do tác động cộng hưởng của nhiều yếu tố bất lợi như:

- Các cuộc xung đột trên khắp thế giới tiếp tục leo thang gây đứt gãy chuỗi cung ứng toàn cầu. Giá cước container toàn cầu đã đạt mức cao nhất lịch sử kể từ khi được thống kê từ tháng 6/2011. Không chỉ gia tăng chi phí, hoạt động xuất nhập khẩu trong đó có các mặt hàng nguyên liệu thép theo tuyến hải trình Á – Âu hiện phải mất thêm 10 ngày vận chuyển.

- Làn sóng phá sản của thị trường bất động sản Trung Quốc: Công ty Evergrande từng là công ty bất động sản lớn thứ 2 Trung Quốc bị buộc phải thanh lý tài sản để giải quyết khoản nợ hơn 300 tỷ USD châm ngòi khủng hoảng tại thị trường bất động sản Trung Quốc, ảnh hưởng lớn đến nhu cầu thép tại quốc gia này. Nhu cầu trong nước đình trệ, quốc gia này sẽ đẩy mạnh xuất khẩu, ảnh hưởng lớn đến thị trường thép của khu vực trong đó có Việt Nam.

- Thị trường thép trong nước chịu cạnh tranh hết sức gay gắt đối với thép giá rẻ nhập khẩu từ Trung Quốc. Theo thống kê của số liệu hải quan, 2 tháng đầu năm 2024, Việt Nam nhập khẩu hơn 1,8 triệu tấn các mặt hàng thép xuất xứ từ Trung Quốc, tăng gấp hơn 3 lần so với cùng kỳ năm 2023. Cạnh tranh về tiêu thụ của các doanh nghiệp thép trong nước những tháng tới được dự báo sẽ rất khốc liệt, trong khi đó thị trường xuất khẩu bị ảnh hưởng bởi chính sách phòng vệ của các quốc gia cũng như tình hình vận tải toàn cầu.

Nhìn chung, tình hình kinh tế vĩ mô nói chung và thị trường thép nói riêng trong những tháng đầu năm 2024 chưa có dấu hiệu khởi sắc, thị trường suy giảm nhanh hơn so với nhận định trước đó và tiềm ẩn nhiều rủi ro khi giá các mặt hàng đồng loạt xu hướng giảm trên khắp thế giới. Giá giảm sẽ ảnh hưởng tới tâm lý và nhu cầu của thị trường thép, gây khó khăn cho doanh nghiệp trong việc cải thiện lợi nhuận và bán hàng.

Tổng công ty nhận định nhu cầu tiêu thụ thép của Việt Nam năm 2024 sẽ phục hồi so với năm 2023 tuy nhiên mức độ phục hồi yếu và chưa thể trở lại mức sản lượng như trước đại dịch Covid-19. Nhu cầu tiêu thụ thép xây dựng của Việt Nam phụ thuộc vào sự phục hồi của thị trường bất động sản. Trong khi đó các chuyên gia đều dự báo dấu hiệu phục hồi thị trường bất động sản chỉ thực sự rõ nét dần từ nửa cuối năm 2024 trở đi khi các quy định pháp luật liên quan chính thức có hiệu lực.

2. Các chỉ tiêu kế hoạch chủ yếu năm 2024

2.1. Kế hoạch tài chính

- Tổng doanh thu theo BCTC hợp nhất : 31.500 tỷ
- Lợi nhuận trước thuế theo BCTC hợp nhất : 120 tỷ đồng
- Tổng doanh thu theo BCTC riêng : 2.341 tỷ đồng
- Lợi nhuận trước thuế theo BCTC riêng : 15 tỷ đồng
- Hạn mức vay vốn tín dụng Công ty mẹ : 4.350 tỷ đồng

2.2. Kế hoạch đầu tư phát triển và đầu tư mua sắm, nâng cấp TSCĐ

2.2.1. Kế hoạch đầu tư phát triển và đầu tư mua sắm, nâng cấp tài sản cố định của Công ty mẹ: dự kiến khoảng 537,66 tỷ đến 847,66 tỷ đồng cụ thể như sau:

a) Đầu tư góp vốn vào doanh nghiệp khác để phục vụ hoạt động kinh doanh hoặc để đầu tư dự án mới từ 519,25 tỷ đồng đến 829,25 tỷ đồng.

- Mua lại cổ phần của VII tại Vinausteel: 67 tỷ đồng.

- Mua lại phần vốn góp của đối tác nước ngoài khoảng 6% tại Công ty Tôn Phương Nam: 92,05 tỷ đồng.

- Mua cổ phiếu tại Công ty cổ phần Thép Nhà Bè để đầu tư bổ sung dây chuyền luyện phôi công suất 150.000 tấn/năm: 150 tỷ đồng.

- Đầu tư 01 nhà máy sản xuất thép luyện cán thép công suất 500.000 tấn/năm theo hình thức mua bán sáp nhập doanh nghiệp sản xuất thép hiện có tại khu vực phía Nam: Dự kiến từ 210,2 tỷ đồng đến 520,2 tỷ đồng.

b) Đầu tư mua sắm, nâng cấp tài sản cố định :

- Giá trị giải ngân là 18,41 tỷ đồng.

- Nguồn vốn thực hiện: vốn chủ sở hữu

- Mục đích: để thực hiện các hạng mục đầu tư của Văn phòng Tổng công ty và Khách sạn Phương Nam

2.2.2. Kế hoạch đầu tư phát triển và đầu tư mua sắm, nâng cấp tài sản cố định của công ty con và công ty liên kết

Dự kiến kế hoạch giải ngân vốn đầu tư năm 2024 của các đơn vị trong hệ thống Tổng công ty là 673,829 tỷ đồng để thực hiện các dự án đầu tư và các hạng mục đầu tư như sau:

a) Kế hoạch đầu tư phát triển

Kế hoạch đầu tư xây dựng cơ bản năm 2024 của các đơn vị trong toàn hệ thống Tổng công ty dự kiến giải ngân 314,34 tỷ đồng, trong đó:

- Vốn chủ sở hữu : 196,44 tỷ đồng

- Vốn vay thương mại : 117,9 tỷ đồng

b) Kế hoạch đầu tư mua sắm và nâng cấp tài sản cố định

Kế hoạch đầu tư mua sắm và đầu tư nâng cấp tài sản cố định năm 2024 của khối các công ty con và công ty liên kết với tổng giá trị thực hiện là 359,489 tỷ đồng, trong đó:

- Vốn chủ sở hữu : 183,827 tỷ đồng.

- Vốn vay :86,862 tỷ đồng.

- Vốn khác : 88,8 tỷ đồng.

3. Các giải pháp điều hành chính

3.1. Chỉ đạo tổ chức tốt Đại hội đồng cổ đông thường niên năm 2024 của Tổng công ty và các công ty có vốn góp của Tổng công ty theo đúng quy định của Luật Doanh nghiệp và Điều lệ Công ty. Chỉ đạo triển khai nghiêm túc, quyết liệt và có hiệu quả Nghị quyết Đại hội đồng cổ đông năm 2024.

3.2. Tập trung nguồn lực để sớm xử lý dứt điểm những tồn tại, vướng mắc kéo dài của 02 dự án tại Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung

và Công ty CP Gang thép Thái Nguyên theo chỉ đạo của Chính phủ, Ban Chỉ đạo, Ủy ban Quản lý vốn nhà nước tại doanh nghiệp và SCIC.

3.3. Khẩn trương hoàn thành, trình cấp có thẩm quyền phê duyệt và tổ chức thực hiện Đề án xây dựng Trung tâm Công nghiệp Thép theo yêu cầu của cơ quan chức năng.

3.4. Đôn đốc, chỉ đạo có phương án xử lý dứt điểm các tồn tại tài chính tại Công ty TNHH Khoáng sản và Luyện kim Việt Trung để đảm bảo cơ sở pháp lý thông qua Báo cáo tài chính đã kiểm toán.

3.5. Tiếp tục báo cáo và kiến nghị Bộ Công Thương khẩn trương hoàn thành dứt điểm công tác quyết toán cổ phần hóa tại Tổng công ty.

3.6. Đẩy nhanh tiến độ triển khai quy trình xử lý, sắp xếp lại các cơ sở nhà đất trong toàn hệ thống Tổng công ty; đảm bảo việc quản lý, sử dụng theo đúng quy định pháp luật, đúng mục đích.

3.7. Sớm xây dựng và trình phê duyệt Chiến lược phát triển của Tổng công ty giai đoạn 2024 - 2030 và tầm nhìn đến năm 2040, với mục tiêu duy trì và từng bước nâng cao vị thế, vai trò của Tổng công ty trong sự phát triển của ngành thép Việt Nam.

3.8. Tiếp tục thực hiện triển khai công tác tái cơ cấu theo kế hoạch được phê duyệt nhằm tập trung vốn và nguồn lực cho lĩnh vực SXKD chính và có hiệu quả.

3.9. Chỉ đạo các đơn vị tăng cường nắm bắt, cập nhật thông tin thị trường; quản trị tốt công tác mua nguyên vật liệu, đẩy mạnh bán hàng; tìm giải pháp nhằm tiết kiệm chi phí sản xuất, hạ giá thành sản phẩm, nâng cao năng lực cạnh tranh; chủ động phối hợp và phát huy sức mạnh hệ thống,...

3.10. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát quản lý chi phí tại các đơn vị có vốn góp của Tổng công ty.

3.11. Đẩy mạnh đầu tư chiều sâu, nâng cấp đổi mới công nghệ, máy móc, thiệt bị phù hợp nhằm nâng cao năng lực sản xuất, giảm các chỉ tiêu tiêu hao, giảm giá thành...

3.12. Tăng cường công tác kiểm tra, giám sát hoạt động của các công ty con, công ty liên kết trong các lĩnh vực về quản trị, tài chính, đầu tư, quản lý chất lượng sản phẩm, kịp thời đề xuất các giải pháp, xử lý các vi phạm theo quy định.

3.13. Xây dựng nguồn nhân lực có trình độ chuyên môn kỹ thuật cao, hợp lý về cơ cấu, có khả năng tiếp cận với các phương pháp, kỹ năng quản lý tiên tiến, hướng tới mục tiêu phát triển của Tổng công ty.

3.14. Phấn đấu đảm bảo chính sách tiền lương và chế độ đãi ngộ của Tổng công ty đối với người lao động theo hiệu quả và đóng góp của từng thành viên; thu hút, giữ chân nhân tài làm việc cho Tổng công ty.

3.15. Đẩy mạnh công tác chuyển đổi số tại Tổng công ty và các đơn vị thành viên.

3.16. Nghiên cứu xây dựng quy trình/quy định/quy chế mua bán vật tư, nguyên liệu làm cơ sở để triển khai phương án Công ty mẹ hỗ trợ cung cấp một số nguyên vật liệu chính cho sản xuất thép của các đơn vị khó khăn.

Với vai trò, trách nhiệm là đại diện cho các cổ đông trong công tác quản trị hoạt động SXKD của Tổng công ty, trong năm 2024, Hội đồng quản trị cam kết sẽ tiếp tục nâng cao hiệu quả hoạt động theo đúng quyền hạn và trách nhiệm của mình, tích cực triển khai quyết liệt và đồng bộ các giải pháp, khắc phục các hạn chế, để cùng Ban Điều hành quyết tâm đưa Tổng công ty ngày càng phát triển bền vững, đáp ứng kỳ vọng của các cổ đông.

Hội đồng quản trị cũng mong muốn các cổ đông tiếp tục chia sẻ, ủng hộ và tham gia đóng góp ý kiến giúp cho hoạt động của Hội đồng quản trị ngày càng tốt hơn vì sự phát triển của Tổng công ty.

Cuối cùng, thay mặt Hội đồng quản trị, Ban Kiểm soát, Ban Tổng giám đốc Tổng công ty, xin chúc các Quý vị cổ đông và các vị đại biểu mạnh khỏe và hạnh phúc, chúc Đại hội thành công tốt đẹp./.

Nơi nhận:
- Các cổ đông của VNSTEEL;
- HĐQT, BKS;
- TGĐ, các P.TGĐ;
- Các Ban nghiệp vụ;
- Thư ký Tổng công ty;
- Lưu: VT, HĐQT.

TM. HỘI ĐỒNG QUẢN TRỊ
CHỦ TỊCH

M.S.D.N: 0100108047 - C.T.C.P - TỔNG CÔNG TY THÉP VIỆT NAM - CTCP - Q. ĐỐNG ĐA - TP. HÀ NỘI

Lê Song Lai